

# Työohjelman perustelut ja alustavaa taustatietoa aiheista

Työohjelma on laadittu tarkastuslautakunnan kokouksessaan 19.8.2025 hyväksymän arviointisuunnitelman 2025–2028 pohjalta. Tarkastuslautakunta arvioi toimintakautenaan lukuisia valitsemiaan merkittäviä ja olennaisia palveluja, tiettyjä poikkihallinnollisia ja erityisiä aiheita sekä tytäryhteisöjen toimintaa. Tarkastuslautakunta voi muuttaa tai täydentää työohjelmaa sen toteuttamisen aikana, esim. uusilla riskiperusteisilla aiheilla, aikataulun sallimissa puitteissa.

Työohjelma sisältää useita talousarviossa 2026 erityisen seurannan kohteeksi asetettuja toimintoja. Näiden toteutumiseen tarkastuslautakunnankin on kiinnitettävä huomiota:

- valtion myöntämällä avustuksilla käynnistetyn Digiklinikan ja Kotisairaaloiminnan laajennuksen vakinaistaminen osaksi palvelutarjontaa yleiskatteellisella rahoituksella
- ikäihmisten päivätoiminnan jatkaminen aikaisempien päätösten mukaisesti
- vammaisten ympärivuorokautisen asumisen lisääminen
- vastaanottoiminnan hoidon jatkuvuutta parantavan omalääkärimallin edistäminen

TA 2026 s. 32.

## Sisällysluettelo:

Vammaisten palvelut .....	2
Sairaalapalveluista kolme toimialuetta .....	2
Aistit, neuroalat, tuki- ja liikuntaelinten sairaudet.....	3
Syövänhoito, kirurgia ja vatsasairaudet.....	3
Lähisairaalat .....	4
Hallinto- ja talouspalvelut sekä henkilöstöpalvelut .....	4
Palveluihin ja hoitoon pääsyn käytännöt.....	5
Vastaanottopalvelut.....	6
Ensihoitopalvelut.....	6
Luottamusedustajien ja työsuojeluvaltuutettujen kuuleminen.....	7
Tytäryhteisöt .....	7
Tuomi Logistiikka Oy.....	8
Tays Tukisäätiö .....	8

## Vammaisten palvelut

**Perustelut:** Vammaisten palvelut on merkittävä Pirhan sosiaalipalvelu eikä se vielä ole ollut tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena. Vammaispalvelulaki uudistui 1.1.2025 kolmen vuoden siirtymäajalla. Selvitetään, miten lakimuutosta on Pirhassa sovellettu ja palveluihin pääsyn kriteerejä muutettu, näkyvätkö muutokset vammaispalvelujen kustannuksissa, miten lakimuutoksen toteuttamista edistetään VAPA2035-ohjelmassa, miten vammaisten asumispalvelujen puutteet aiotaan korjata.

### Taustatietoa:

Vammaispalvelulain perusteella järjestetään lakiuudistuksen myötä palveluita vain, jos muussa laissa tarkoitettut palvelut eivät ole henkilön yksilöllisen palvelutarpeen ja edun kannalta sopivia ja riittäviä. Vammaispalvelulaki on ns. toissijainen laki. Vammaiset henkilöt saavat tarvitsemansa sosiaalihuollon palvelut ja tuen aina ensisijaisesti sosiaalihuoltolain perusteella ja vastaavasti terveydenhuollon terveydenhuoltolain perusteella. Lakimuutoksen vuoksi vammaiset ovat tulleet maksullisten palvelujen piiriin ja kokeneet palvelujensa heikentyneen.

Erityisryhmien asumisen palveluiden verkkosuunnitelmissa on määritelty, että vammaiset tarvitsevat 450 uutta paikkaa vuoteen 2035 mennessä. Soteri-rekisteriin kelpaamattomia yksiköitä on 15 (noin 225 paikkaa). Palveluvelasta syntyneessä jonossa on noin 100 asukasta. Pirkanmaan ulkopuolella asuu 122 asukasta, jotka tulisi kotiuttaa. Palvelutarve kasvaa, kun aikuisiän kynnyksellä olevat ja lapsuuden kodissa asuvat aikuiset ja ikääntyneet vammaiset henkilöt tarvitsevat asumispaikan. Uusia yksiköitä suunnitellaan Tampereelle Hiedanrantaan ja Kauppiin.

## Sairaalapalveluista kolme toimialuetta

**Perustelut:** Sairaalapalvelut kattavat entisen Pirkanmaan sairaanhoitopiirin (PSHP) palvelut ja toiminnat. Tarkastuslautakunta on toimintansa aikana arvioinut vain yhden toimialan, psykiatrian, toimintaa. Toimialueita on kaikkiaan kahdeksan. Sairaalapalvelujen muita toimialueita on aika ottaa lähempään tarkasteluun. Valintaperusteena on ollut palvelujen volyymi ja palveluissa tiedetyt haasteet. Arviointikohteiksi on valittu syövänhoito, kirurgia ja vatsasairaudet toimialue, aistit, neuroalat sekä tuki- ja liikuntaelinsairaudet toimialue sekä lähisairaalat toimialue. Nämä ovat kustannuksiltaan kolme suurinta toimialuetta. Aistit, neuroalat, liikuntaelinsairaudet -toimialueella on ollut eniten haasteita erikoissairaanhoidon hoitotakuun toteuttamisessa Tekonivelsairaala Coxa Oy:n lisäksi. Lähisairaaloissa ongelmana on ollut hoidon jatkuvuusongelmat sosiaalipalvelujen asumispaikkojen niukkuuden vuoksi.

### Yleistä taustatietoa:

Merkittävä osuus Pirhan budjetista menee erikoissairaanhoidon kustannuksiin. Sairaalapalveluiden osuus sosiaali- ja terveydenhuollon tehtäväalueen toimintakuluista oli 43 % vuonna 2025.

Sairaalapalveluissa tuotetaan erikoissairaanhoitoa pirkanmaalaisille ja vaativimman erikoissairaanhoidon osalta myös YTA-alueen asukkaille. Vapaan hoitopaikan valinnan kautta sairaalapalveluissa hoidetaan merkittävä määrä muualta tulevia potilaita useilla erikoisaloilla. Sairaalapalvelut järjestää palveluita oman tuotannon lisäksi hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden kautta, Tekonivelsairaala Coxa Oy, Tays Sydänsairaala Oy ja Pirkanmaan hoitokoti, sekä Pohjois-Pirkanmaalla ulkoistetun palvelutuotannon avulla.

THL:n tietojen mukaan ortopedia- ja traumatologian erikoisalalle yli 180 vuorokautta odottaneita oli Pirhassa 392 potilasta eli 16,5 % kaikista hoitoa tälle erikoisalalle odottavista potilaista jäi

hoitotakuuajan ulkopuolelle huhtikuussa 2026. Nämä potilaat olivat Tekonivelsairaala Coxa Oy:hyn jonottavia, tuki- ja liikuntaelinkeskuksen palveluihin jonotti kaksi hoitotakuuajan ylittänyttä potilasta.

## **Aistit, neuroalat, tuki- ja liikuntaelinten sairaudet**

Aistit, neuroalat, tuki- ja liikuntaelinten sairaudet toimialueella on neljä vastuualuetta ja niillä on useita erikoisaloja.

- Neuroalat (neurologia, neurokirurgia)
- Korva- ja suusairaudet (korva-, nenä- ja kurkkutaudit, suu- ja leukakirurgia, hampaiston oikomishoito, kliininen hammashoito ja hammaslääketieteen terveydenhuolto)
- Tuki- ja liikuntaelinkeskus (ortopedia ja traumatologia, käsikirurgia sekä plastiikkakirurgia)
- Silmäkeskus (silmätaudit)

Aistit, neuroalat, tuki- ja liikuntaelinten sairauksien toimialue on ollut Pirhan suurin, mutta kuntoutuspalvelujen siirto tuki- ja liikuntaelinkeskuksesta avopalveluihin vähensi sen henkilöstömäärän 871 henkilöön (toukokuu 2026).

Toimialueella on haasteena väestön ikääntyminen ja sen mukanaan tuomat muistisairauksien, aivoverenkiertohäiriöiden, kaihin, ikärappeuman, kuulonalenemisen sekä lonkan ja polven nivelrikkojen määrät. Lisäksi iäkkäiden potilaiden lonkkamurtumat työllistävät päivystystä jatkuvasti. Hoitojonot ja tiukan hoitotakuun noudattaminen lakisääteisissä määräajoissa muodostavat jatkuvan paineen operatiiviselle toiminnalle.

Selvitetään toimialueen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen, hoitotakuun toteutuminen ja toimenpiteet jonojen purkamiseksi, yhteistyön toteutuminen Tekonivelsairaala Coxa Oy:n ja kuntoutuksen toimialueen kanssa ja miten YT-neuvottelut ovat vaikuttaneet toimintaan. Lisäksi tehdään vuosivertailua henkilöstömäärän, potilasmäärän ja kustannusten kehittymisestä.

## **Syövänhoito, kirurgia ja vatsasairaudet**

Syövänhoito, kirurgia ja vatsasairaudet -toimialueen erikoisalot:

- Syövänhoito (syöpätaudit (onkologia))
- Kirurgia (urologia, verisuonikirurgia (verisuonitoimenpiteet), yleiskirurgia)
- Gastroenterologia (gastroenterologia ja gastroenterologinen kirurgia (vatsaelinkirurgia))

THL:n tilaston mukaan hoitotakuun 6 kk:n määräajan ylittäneitä oli näillä kirurgian erikoisaloilla vain 15 potilasta huhtikuussa 2026. Syövän hoidon, kirurgian ja vatsasairauksien toimialueella työskenteli toukokuussa 2026 yhteensä 809 henkilöä.

Syövänhoidossa uudet syöpälääkkeet, kuten immunologiset täsmälääkkeet ja soluterapiat, ovat poikkeuksellisen kalliita, mikä haastaa toimialueen taloutta. Yksittäisen potilaan uudet lääkehoidot voivat maksaa kymmenistä tuhansista satoihin tuhansiin euroihin vuodessa. Väestön ikääntyminen lisää syöpäsairauksia ja monet syövät muuttuvat lääkehoidoilla kalliiksi pitkäaikaissairauksiksi.

Kansallinen terveydenhuollon palveluvalikoimaneuvosto (Palko) ja lääkkeiden hintalautakunta (Hila) arvioivat lääkkeiden virallista kustannusvaikuttavuutta ennen kuin ne otetaan laajaan sairaalakäyttöön.

Vatsasairauksien merkittävä lisääntyminen on laaja valtakunnallinen ja kansainvälinen trendi. Suomessa tulehduksellisten suolistosairauksien (kuten Crohnin taudin ja haavaisen paksusuolitulehduksen) diagnoosien määrä on kolminkertaistunut 2000-luvulla ja Suomi onkin nykyään IBD-sairastuvuuden kärkisijoilla koko maailmassa.

Toimialueelta selvitetään toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen, hoitotakuun toteutuminen, lääkeshoidon kustannusten hallinnan keinot, miten YT-neuvottelut ovat vaikuttaneet toimintaan. Lisäksi tehdään vuosivertailua henkilöstömäärän, potilasmäärän ja kustannusten kehittymisestä.

## Lähisairaalat

Lähisairaalat-toimialue koostuu neljästä vastuualueesta

- Polikliiniset ja asumisen lääkäripalvelut (sis. geriatrian poliklinikat)
- **Lähipalvelusairaalat (sote-asemien vuodeosastot)**
- Kampussairaalat (Hatanpää, Sastamala, Valkeakoski, mitä toimintoja sisältää?)
- Palliativinen keskus ja kotisairaalapalvelut

Tarkastellaan koko toimialuetta, mutta painopiste on lähipalvelusairaaloissa. Vastaanottopalvelujen yhteydessä on luontevaa tarkastella sote-asemien vuodeosastoja eli lähipalvelusairaaloita, jotka Pirhan toiminnassa liitettiin osaksi sairaalapalveluihin kuuluvaa lähisairaaloiden toimialuetta. Lähipalvelusairaaloissa on pitkään ollut ongelmana, että siellä on iäkkäitä potilaita, jotka muiden hoitopaikkojen puutteen vuoksi eivät sinne kuulu.

Vuodeosastojen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti Pirhasta on lakkautettu Kuhmoisten, Ikaalisten ja Kihniön vuodeosastot sekä Ruoveden vuodeosasto (oli osa sittemmin lakkautettua Keiturin Sote Oy:tä). Mänttä-Vilppulan (Mäntänvuoren Terveys Oy), Oriveden ja Pirkkalan vuodeosastot ovat saaneet jatkoaikaa. Kangasalan vuodeosasto on toistaiseksi siirretty Hatanpäälle. Tampereella Rauhaniemen sairaala on lakkautettu, samoin Hatanpäältä infektio-osasto. Mainittujen lisäksi lähipalvelusairaaloita on Lempäälässä, Nokiolla, Hämeenkyrössä, Virroilla (Pihlajalinna Terveys Oy) ja Parkanosssa (Pihlajalinna Terveys Oy).

Lähisairaaloissa on noin 600 hoitopaikkaa, esim. 21.1.2026 hoitajaksolla oli 593 potilasta. Lähisairaalat-toimialueella työskenteli 1 721 henkilöä, joista lähipalvelusairaalat vastuualueella työskenteli 468 henkilöä toukokuun lopussa 2026.

Tarkastellaan lähipalvelusairaaloiden palveluverkkoa, paikkamääriä, kustannuksia ja erilaisia tilastotietoja, joita verrataan myös muihin hyvinvointialueisiin. Selvitetään, mitä toimintoja kuuluu lähisairaalat -toimialueen kampussairaaloihin ja mitä toimintoja kampussairaaloissa kuuluu muille toimialueille eli mikä on kampussairaaloiden ja taysin työnjako.

## Hallinto- ja talouspalvelut sekä henkilöstöpalvelut

**Perustelut:** Tukipalvelujen toiminnasta tarkastuslautakunta on aiemmin arvioinut tietohallinnon ja toimitilapalvelujen toimialueita, nyt ovat vuorossa hallinto- ja talouspalvelut sekä henkilöstöpalvelut. Kyseiset palvelut on hajautettu sekä tukipalveluihin että strategisen ohjauksen ja järjestämisen palveluihin.

## **Taustatietoa:**

Henkilöstöpalvelut siirrettiin strategista johtoa lukuun ottamatta strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueelta (SOJ) tukipalveluihin vuoden 2025 alusta ja talouspalvelut osaksi hallintopalveluja vuoden 2026 alusta. SOJ:iin jäi henkilöstöpalvelujen johdosta HR-johtaja ja työsopimussuhteiden erityisasiantuntijana HR-palvelupäällikkö sekä työsuojelutoimijat ja luottamusedustajat (n. 60 henkilöä). Hallintopalveluista SOJ:ssa työskentelee hallintojohtaja, hallintopäällikkö ja konserniohjauksen päällikkö. Talousohjauksesta SOJ:ssa vastaa yhdeksän henkilöä, joista johtoon kuuluvat talousjohtaja, talouspalvelujohtaja ja taloussuunnittelupäällikkö.

Tukipalveluissa hallinto- ja talouspalveluja johtaa hallintopalvelujohtaja ja henkilöstöpalveluja henkilöstöpalvelujohtaja. (Miksi talouspalvelujohtaja kuuluu SOJ:hin ja henkilöstöpalvelujohtaja ja hallintopalvelujohtaja Tukipalveluihin?)

Selvitetään, miten kahteen, ja palvelutuotanto mukaan lukien kolmeen, paikkaan hajautetut palvelut toimivat yhteen ja mitä lisäarvoa kyseinen järjestely tuottaa. Miten strateginen johtaminen toimii, kun linjajohto on eri organisaatiossa? Mitkä ovat tukipalvelujen omat ja ostopalveluresurssit ja toiminnot (Monetra Oy Pirkanmaa) hallinto-, henkilöstö- ja talousasioiden hoidossa ja miten ne ovat kehittyneet? Mikä on asiakaslaskutuksen tilanne ja paljonko maksuja alennetaan ja jätetään perimättä? Miten tekoälyä hyödynnetään näissä palveluissa?

## **Hallinto- ja talouspalvelut**

Tukipalvelujen tehtäväalueella hallinto- ja talouspalvelujen toimialueella työskenteli 188 henkilö toukokuun lopussa 2026. Näistä talouspalvelujen vastuualueella oli 131 työntekijää ja näistä 85 työskenteli asiakaslaskutuksessa. Muita vastuualueita ovat päätöksenteko- ja lakipalvelut sekä valvonta- ja asiavastaavatoiminta.

## **Henkilöstöpalvelut**

Tukipalvelujen tehtäväalueella henkilöstöpalvelujen toimialueella työskenteli 124 henkilöä toukokuun lopussa 2026. Toimialueeseen kuuluu kaksi vastuualuetta: henkilöstöressurssien suunnittelun ja hallinnan palvelut sekä henkilöstöhallinnolliset palvelut.

## **Palveluihin ja hoitoon pääsyn käytännöt**

**Perustelut:** Pirhan strategian ensimmäinen kärki sisältää asiakkaat, joille Pirha tuottaa asiakaslähtöisiä palveluja niin, että niihin luotetaan. Sosiaalipalvelujen asiakasohjaus ja terveystalouden hoidon tarpeen arviointi on se rajapinta, jossa asiakas ensimmäistä kertaa kohtaa Pirhan työntekijän hakeutuessaan palveluihin. Tavoitteena on selvittää, miten asiakasohjaus ja hoidon tarpeen arviointi on järjestetty, millaisin resurssein palveluja järjestetään, millä kriteereillä palveluihin ohjataan, onko ohjaus ja arviointi järjestetty yhdenvertaisesti ja jääkö palveluihin hakeutuvia asiakkaita ilman palveluja. Saatiinko tekoälystä apua lasten hoidon tarpeen arviointiin päivystyspalveluissa?

## **Taustatietoa:**

Sosiaalipalvelujen asiakasohjauksessa arvioidaan asiakkaan palvelun tarve ja ohjataan hänet tarpeiden mukaisten palveluiden piiriin. Asiakasohjauksessa annetaan neuvontaa ja tehdään palvelupäätöksiä. Asiakasohjauksen palveluilla vaikutetaan merkittävästi kustannuksiin.

Asiakasohjaus on ikäihmisten palveluissa järjestäytyneet kotihoidon palveluissa alueellisesti, omaishoidon tuessa ikäryhmittäin ja asumispalveluissa yhtenä yksikkönä. Työikäisten

sosiaalipalveluissa on asiakasohjausyksikkö, samoin työikäisten asumispalveluissa. Lasten, nuorten ja perheiden palveluissa on lapsiperheiden asiakasohjaus ja lastensuojelun asiakasohjaus Luotsi. Vammaisten palveluissa on vammaissosiaalityön asiakasohjaus. Lähitorit ovat osa asiakasohjausta. Ne ohjaavat asiakkaita valtaosin muihin kuin Pirhan palveluihin.

Terveyspalveluissa hoidon tarpeen arviointi eroaa sen mukaan, onko kyse kiireettömästä vai kiireellisestä hoidosta. Kiireetöntä hoidon tarpeen arviointia tehdään 20 sote-aseamalla ja kiireellistä palvelunumerossa 116117 ja henkeä uhkaavissa tilanteissa 112:ssa. Suun terveydenhuollon palveluilla on oma hoidon tarpeen arviointi.

## Vastaanottopalvelut

**Perustelut:** Tarkastuslautakunnan arviointiin tulee saada aiempaa enemmän mukaan palvelujen arviointia, minkä vuoksi hyvinvointialueen asukkaille tärkeät sote-asemien vastaanottopalvelut otetaan tarkasteltavaksi. Selvitetään vastaanottopalvelujen palvelujen sisältöä, palveluverkkoa, palvelujen alueellista jakautumista ja yhdenvertaisuutta, liikkuvia palveluja, digipalveluja, palvelujen volyymin ja kustannusten kehittymistä, henkilöstöresursseja ja niiden saatavuutta, omalääkärimallin toteutumista, palvelujen johtamisjärjestelmää ja tilastollisia vertailutietoja. Palveluihin pääsyä selvitetään omana arviointikohteena.

### Taustatietoa:

Pirhan vastaanottotoiminnassa on 20 sote-aseman lisäksi 10 lähiasemaa ja 9 lähiasiointipistettä. Sote-asemista 7 on Tampereella ja 13 muissa kunnissa. Tampereella asui 48 % Pirkanmaan väestöstä vuoden 2025 lopussa. Pohjois-Pirkanmaan palvelut tuottaa keväästä 2026 alkaen Parkanon ja Kihniön sekä Ruoveden ja Virtain kuntien alueella kilpailutuksen voittanut Pihlajalinna Terveys Oy. Hankintasopimus voi myöhemmin laajentua koskemaan Mänttä-Vilppulan ja Juupajoen kuntia, joissa nykyinen sopimus Mäntänvuoren Terveys Oy:n kanssa (kuuluu Pihlajalinna-konserniin) on voimassa vuoden 2031 elokuuhun.

THL:n tietojen mukaan julkisissa avosairaanhoidon palveluissa kävi 54 % pirkanmaalaisista vuonna 2025. Nämä vastaavat lähinnä vastaanottopalveluja eli käyntejä sote-asemilla hoitajien ja lääkärien vastaanotoilla (ei sisällä ennalta ehkäiseviä ja mt-palveluja eikä kuntoutusta).

Sote-asemien resurssien tarkasteluun on laadittu mittaristo, jonka avulla tähdätään yhdenvertaisten palvelujen järjestämiseen ja ammattilaisten työkuorman oikeudenmukaiseen jakamiseen.

## Ensihoitopalvelut

**Perustelut:** Ensihoitopalvelut on yksi Pelastus- ja ensihoitopalveluiden tehtäväalueen neljästä toimialueesta. Se ei ole vielä ollut tarkastuslautakunnan aiheena toisin kuin pelastuspalvelut, joka on ollut aiheena jo useasti. Ensihoidon haasteena on yhdenvertaisten palvelujen järjestäminen tiheästi ja harvaan asutuille alueille.

### Taustatietoa:

Ensihoitopalvelun sisältö ja mitoitus määritellään palvelutasopäätöksessä, jonka aluehallitus hyväksyy, toisin kuin pelastuspalvelujen palvelutasopäätöksen. Selvitetään, miten yksityisen palvelutuotannon kilpailutukset uudelle sopimuskaudelle onnistuvat ja mitä muutoksia vuosille 2027–2030 hyväksytty palvelutasopäätös tuo tullessaan ja miten siirtokuljetusten siirtäminen

Tuomi Logistiikka Oy:ltä omaksi toiminnaksi on toteutunut. Sote-tilannekeskuksen toimintaa on jo käsitelty vuoden 2025 arviointikertomuksessa.

Lainsäädännöllisesti ensihoito on osa terveydenhuoltoa. Pirhassa sovelletaan mallia, jossa pelastuslaitos toimii organisatorisesti ja hallinnollisesti ensihoitopalvelun tuottajana. Vastaavaa mallia on käytössä muuallakin.

Vuonna 2025 ensihoitopalvelulla oli yhteensä 67 339 tehtävää. Tehtävämäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Toukokuussa 2026 toimialueella työskenteli yhteensä 349 henkilöä.

Selvitetään ensihoidon tuloksellisuutta. Keskeisenä näkökulmana palvelun saatavuus, vasteajat ja palvelutasopäätöksen toteutuminen.

## **Luottamusedustajien ja työsuojeluvaltuutettujen kuuleminen**

**Perustelut:** Henkilöstön kuuleminen tapahtuu luontevasti henkilöstöä edustavien tahojen, luottamusedustajien ja työsuojeluvaltuutettujen kautta. Kyseiset tahot olivat tarkastuslautakunnan kuultavina edellisen kerran marras-joulukuun kokouksissa vuonna 2024. Luottamusedustajat ja työsuojeluvaltuutetut ovat esittäneet toiveen, että tarkastuslautakunta voisi kuulla heitä vuosittain.

### **Taustatietoa:**

Luottamusedustajajärjestelmä on yhteistoimintajärjestelmä, jonka tarkoitus on edistää virka- ja työehtosopimusten noudattamista ja paikallista sopimista, ylläpitää työrauhaa ja kehittää tuloksellista ja laadukasta työelämää. Työsuojelun tarkoituksena on parantaa työympäristöä ja työolosuhteita yhteistyössä työnantajan ja työntekijöiden kanssa sekä viranomaisvalvonnan avulla. Luottamusedustajat ja työsuojeluvaltuutetut valitaan vaaleilla. Valittujen määrä sovitaan paikallisesti ja määrään vaikuttavat mm. työpaikan koko ja luottamusedustajien osalta eri sopijajärjestöjen jäsenmäärät. Pirhan pääsopijajärjestöjä ovat JAU (JHL ja JYTY), JUKO ja SOTE ry (SUPER ja TEHY).

Yhteistoiminta-asioita käsitellään yhteistoimintaelimessä, jonka esityslistat – ja pöytäkirjat ovat Pirhan verkkosivuilla saatavilla. Toukokuussa 2026 Pirhalla oli 22 luottamusedustajaa SOJ:n henkilöstöpalveluissa.

Työsuojeluasioita käsitellään työsuojelutoimikunnassa, jonka päätöspöytäkirjat ovat myös Pirhan verkkosivuilla saatavilla. Toukokuussa 2026 Pirhalla oli 27 henkilöä työsuojelun palveluissa.

Käydään läpi ajankohtaiset asiat pääsopijajärjestöittäin, keskiössä henkilöstövoimavarat, työhyvinvointi, työturvallisuus, muutosjohtamisen kokemukset, sopeutustoimien vaikutukset, yhteistoiminnan toimivuus, palkkaharmonisaation eteneminen, luottamusedustajajärjestelmän ja työsuojelun resurssit sekä muut tunnistetut kehittämistarpeet.

## **Tytäryhteisöt**

**Perustelut:** Tarkastuslautakunta arvioi toimintakautensa aikana tytäryhteisöjä. Vuonna 2024 arviointikohteina olivat Tekonivelsairaala Coxa Oy ja Tays Sydänkeskus Oy. Seuraavana vuorossa ovat Tuomi Logistiikka Oy ja Tays Tukisäätiö. Omistajaohjaus oli vuoden 2024 työohjelmassa ja sitä on arvioitu vuoden 2025 väliarvioinnissa.

## **Tuomi Logistiikka Oy**

Tuomi Logistiikka Oy toimii yhteishankinta- ja logistiikkayksikkönä, joka tarjoaa hankintayksiköilleen logistiikka-, henkilöliikenne-, kuljetus- ja hankintapalveluita. Siitä tuli Pirhan tytäryhtiö syksyllä 2023, kun Tampereen kaupunki myi Tuomen osakkeita Pirhalle 1,8 milj. eurolla. Pirhan omistusosuus yhtiöstä on 57,2 %.

Yhtiön henkilömäärä oli 386 vuoden 2025 lopussa. Sen liikevaihto oli 179,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 3,1 miljoonaa. Potilaskuljetuspalvelut myytiin liiketoimintakauppana Pirhalle ja Pirha alkoi tuottamaan palvelut itse 1.5.2025 alkaen. Tuomi Logistiikka Oy möi Pirhalle palveluja 134 milj. eurolla vuonna 2025.

Selvitetään Tuomi Logistiikka Oy:n toimintaa peilaten yhtiön strategiaan ja omistajan tahtotilaan: palvelutaso, kustannustehokkuus, toimintavarmuus, asiakastyytyväisyys ja yhtiön tukipalvelujen tuottama vaikuttavuus hyvinvointialueen ydintoimintaan. Tärkeä näkökulma on myös hankintojen tuloksellisuus ja hankintakauden aikainen sopimusvalvonta. Kuullaan myös yhtiön ajantasainen näkökulma omistajaohjauksen toimivuudesta ja talousarviossa asetettujen tavoitteiden toteutumisesta.

## **Tays Tukisäätiö**

Säätiön tarkoituksena on edistää ja tukea Tampereen yliopistollisen sairaalan ja Pirkanmaan hyvinvointialueen toimintaa ja sen henkilöstön ammattiosaamista sekä toimintaan liittyvien alojen tutkimusta ja opetusta. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan jakamalla avustuksia ja apurahoja. Lisäksi se voi hankkia hoitovälineitä ja -laitteita sekä taidetta. Säätiö omistaa Kissanassu Kodit, joka tarjoaa asumispalveluja henkilökunnalle. Pirhalla on täysi määräysvalta Tays Tukisäätiössä.

Tukisäätiö myönsi avustuksia 1,9 milj. eurolla vuonna 2025. Sen tilikauden tulos oli lähes 4,5 milj. euroa, mikä johtui Kiinteistöosakeyhtiö Kissanmaan Y-talon kiinteistön myynnistä Pirhalle (lunastushinta 4,3 milj. euroa).

Kuullaan säätiön strategiakatsaus tunnistaen säätiön rooli itsenäisenä toimijana. Selvitetään, onko toiminta laajentunut tavoitteen mukaisesti kattamaan koko Pirkanmaan hyvinvointialueen toiminta-alueen. Tarkastellaan keskeisiä talouslukuja ja avustusten kohdentumista.